

Cas Pratique Industrie

Excellence in
Engineered
Alloys



Le problème n'est pas le temps
nécessaire pour bien fabriquer

Le problème est les nombreux points
de friction entre les fonctions, et le
manque de collaboration pour y
remédier.

Industrie – Alliages de Cuivre – Fonderie / Op. externes / Finition



Transformer une acquisition en une activité rentable et cesser de brûler du CASH

Situation visible

Opérations industrielles très fragmentées de bout en bout

Culture industrielle pauvre et nombreux points de frictions

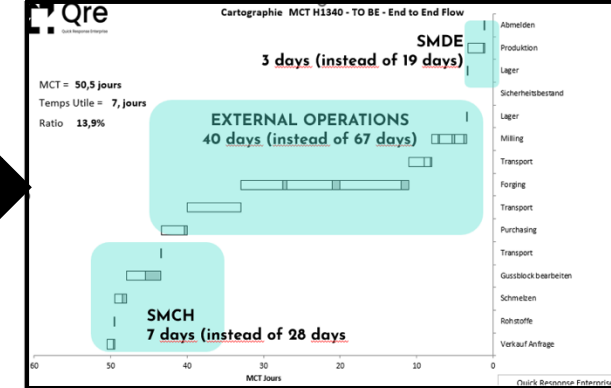
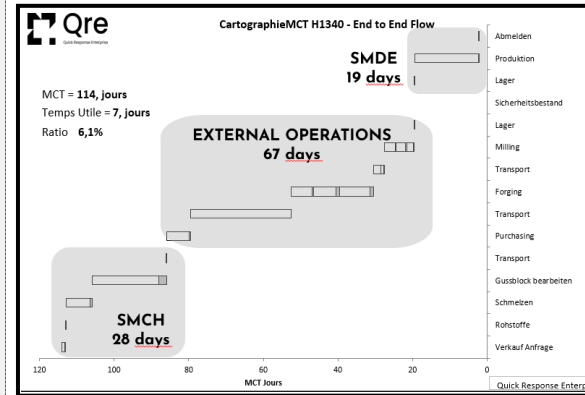
Leadtime annoncés au client: irréguliers et supérieurs à 100 jours

Révélation du flux

94% de zones blanches

Flux ralenti par des processus d'actions et de décisions compliqués

Des stocks excédentaires à tous les niveaux, y inclus des dormants



Initiatives

- **Visualisation** des flux de bout en bout avec le collectif
- **Différenciation de flux** pour certains alliages
- Redimensionnement des **boucles d'approvisionnement** et classification produits ABCDU
- Task force (**Q-ROC**) pour vendre les stocks dormants
- Mise à plat des processus opérationnels et des **standards**
- Rationalisation atelier et entrepôt

Effets – Apprentissages

73% de reduction leadtime
30% reduction des stocks

- Approche collaborative de la performance
- Développement de Leaders et autonomisation des équipes
- *“Compréhension fine du fonctionnement réel des équipes, et vision claire des leviers d'amélioration significative”*
CEO Martin Lutenecker

